



Вторник, 20 сентября 1988 г. № 113 (6525)

СОВЕТСКАЯ КУЛЬТУРА

Газета Центрального Комитета КПСС

ЦЕНА 6 КОП.

ВРЕМЯ ДЕЙСТВИЙ, ВРЕМЯ ПРАКТИЧЕСКОЙ РАБОТЫ

Выступление М. С. Горбачева в Красноярске

Товарищи, в сибирских краях я не в первый раз. В свое время мне довелось побывать в Алтайском крае, в Новосибирской области, проездом в Иркутске и Красноярске. Уже будучи Генеральным секретарем ЦК КПСС, ознакомился с Тюменской областью. Та поездкаоказалась, как мне представляется, и необходимой, и полезной. Летом 1988 года мне довелось ознакомиться с жизнью, деятельность трудящихся Приморского и Хабаровского краев, этих крупных регионов Дальнего Востока.

И вот теперь — поездка в Красноярский край. За время пребывания у вас я посетил производственные колхозы, беседовал с рабочими, была встречи с земледельцами в Шуминском районе. Встречались с учеными и специалистами, руководителями края, городов и районов. В общем, это поможет мне лучше понять проблемы, которые волнуют не только вас, но и всю страну.

После XIX партийной конференции, принявшей важные решения по углублению экономической реформы, реформы политической системы, демократизации всей жизни советского общества, настало время активной практической работы по выполнению этих решений. Мы теперь имеем политику, политику перестройки, нацеленную на большие задачи, на обновление нашего общества, вывод его из новых рубежей для обеспечения перехода советского общества в новое качество. Я думаю, что это большое завоевание первого этапа перестройки. Мы имеем крупные решения по главным нашим направлениям.

Надо же было разобраться,

как вести дело дальше. Не так просто все это, но основательно и с участием всего общества. Теперь наступил очень ответственный этап, время реализации того, что мы выработали с вами сообща, хотя эта работа будет продолжаться и дальше. А раз так, раз наша политика перестройки переходит в плоскость практической реализации, значит, перестройка начинается каждой партийной организацией, каждым трудовым коллектива, каждой областной, республиканской, краевой, всех тружеников страны. Это, разумеется, касается и вас, сибиряков.

Центральный Комитет КПСС и Советское правительство уделяют большое внимание развитию Сибири и Дальнего Востока. Это объясняется прежде всего этой ролью, которую играют эти регионы сегодня. И чем дальше, тем большее значение они будут иметь в судьбе нашего государства.

Немаловажно и то, что Советский Союз соприкасается здесь с государствами и народами Азиатского континента. Так что и с точки зрения внешней политики Сибирь и Дальний Восток имеют огромное значение.

Основание Сибири и Дальнего Востока — наша общенациональная задача. Но это и направлены разработанные и принятые программы. Может быть, они в чем-то, даже существенном, несовершенны. Это мы чувствуем, и учеными нам кое-что подсказали, и ходячими руководителями. Да и встречи и беседы здесь, на красноярской земле, показывают, что корректировки в этих программах должны быть внесены с учетом тех проблем, которые здесь поднимались.

Но уже сегодня эти регионы вносят огромный вклад в экономику страны. Достаточно сказать, что они дают две трети нефти и газа, более 40 процентов угля, 20 процентов электроэнергии, 37 процентов вывозки деловой древесины. Это такие незаменимые и ценимые ресурсы, без которых не может существовать общество.

Огромные земельные и водные ресурсы этого края. В прошлом году в Сибири и на Дальнем Востоке произведено более 24 миллионов тонн зерна, почти два миллиона тонн мяса, без малого 11 миллионов тонн молока, вывезено 4,9 миллиона тонн рыбы.

Сибирь богата запасами цветных, благородных и редких металлов, которые составляют значительную часть нашего национального богатства. Словом, страна не может жить без того, что дают Сибирь и Дальний Восток. Это — самое главное, товарищи.

Что можно сказать в связи с этим? Люди сейчас стали глубже понимать значение перестройки и для страны, и для социализма в целом. У них, а и между ними ввиду большинства людей, есть ясное понимание: перестройка не пойдет, пока каждый трудовой коллектив, каждый человек по-настоящему не включится в решение новых задач. Такое же мнение и у нас.

Однако, думая о днях сегодняшних, и особенно о перспективе развития всей страны, мы должны видеть полную картину жизни этих регионов — как достижения, так и наложившиеся большие проблемы, просчеты и даже ошибки, причем не только регионального, местного характера, но, к сожалению, и стратегического плана. Мы

должны их знать, критически оценивать, извлекать из них необходиные выводы для будущего. Такая наука нам жизненно необходима. Особенно сейчас, когда разрабатываем обширные, далекие идущие впереди планы развития.

Именно эти проблемы и должны быть на первом месте в центре всех встреч и бесед, состоявшихся в эти дни.

В общем-то, я очень доволен характером бесед — открытым и даже доверительным. Конечно, времени мало было и у тех, кто встречался со мной, и у меня. Поэтому люди не насытились всего того, что сделано, завоевано. Как все говорили, это уже наше теперь, и сосредоточились на проблемах, на нерешенных вопросах с тем, чтобы привлечь к ним внимание. Я это оценил должным образом.

В общем, я реально, зримо почувствовал: красноярцы перестройку призывают. Правильно и вывод делают? (голос: правильно).

Перестройка пробивает себе дорогу здесь, на всей этой обширной территории Красноярского края. Она шаг за шагом входит в жизнь трудовых коллективов, семей, городов, сел, районов. Это — самое главное, товарищи.

Но не менее важно и другое: красноярцы обесконечно ходят перестройки, тем, что не все идет так, как хотелось бы. Понятно желание побывать все решить. И здесь мы правильно сказали, что решения, которые принимаются, надо выполнять. На эту тему говорилось много раз, причем очень остро. И все считали нужным подчеркнуть, что надо помнить, что надо выполнить требовательность. Произошло какое-то ослабление ответственности. Это насытилось всем — не только руководящими надзорами, но и трудовыми коллективами. Говорилось и о том, что дисциплина и порядок нуждаются в укреплении.

Товарищи, я уже говорил об этом и хочу еще раз повторить: перестройка без органического искренне. Я это оценил должным образом.

С горячим желанием, надеждой, что это будет услышано, учтено в работе и получит разрешение.

В общем-то, я очень доволен характером бесед, состоявшихся в эти дни.

Именно эти проблемы и должны быть на первом месте в центре всех встреч и бесед, состоявшихся в эти дни.

В общем, я реально, зримо почувствовал: красноярцы перестройку призывают. Правильно и вывод делают? (голос: правильно).

Перестройка пробивает себе дорогу здесь, на всей этой обширной территории Красноярского края. Она шаг за шагом входит в жизнь трудовых коллективов, семей, городов, сел, районов. Это — самое главное, товарищи.

Но не менее важно и другое: красноярцы обесконечно ходят перестройки, тем, что не все идет так, как хотелось бы. Понятно желание побывать все решить. И здесь мы правильно сказали, что решения, которые принимаются, надо выполнять. На эту тему говорилось много раз, причем очень остро. И все считали нужным подчеркнуть, что надо выполнить требовательность. Произошло какое-то ослабление ответственности. Это насытилось всем — не только руководящими надзорами, но и трудовыми коллективами. Говорилось и о том, что дисциплина и порядок нуждаются в укреплении.

Товарищи, я уже говорил об этом и хочу еще раз повторить: перестройка без органического искренне.

Сейчас краевой комитет

партии предъявляет высокие требования и к Советам, и к хозяйственным органам, строго спрашивает за конкретную работу по всем направлениям, под постоянное наблюдение берет центральные вопросы, которые беспокоят людей. Это правильно, и я хочу поддержать такой подход. Думается, сейчас особенно очевидно видно, что чего стоит.

Что мне особенно бросилось в глаза, и в этом я убедился сегодня в беседе с членами бюро краевого комитета партии и исполнкома красноярского парламента. Люди, в общем-то, видят, что для решения больших проблем потребуется время, и новые ресурсы, и много усилий. Для того, чтобы войти в новые рубежи, потребуется время, и новые рубежи, и много усилий. Для того, чтобы войти в новые рубежи, потребуется время, и новые рубежи, и много усилий.

В общем, я реально, зримо почувствовал: красноярцы перестройку призывают. Правильно и вывод делают? (голос: правильно).

Перестройка пробивает себе дорогу здесь, на всей этой обширной территории Красноярского края. Она шаг за шагом входит в жизнь трудовых коллективов, семей, городов, сел, районов. Это — самое главное, товарищи.

Но не менее важно и другое:

красноярцы обесконечно ходят перестройки, тем, что не все идет так, как хотелось бы. Понятно желание побывать все решить. И здесь мы правильно сказали, что решения, которые принимаются, надо выполнять. На эту тему говорилось много раз, причем очень остро. И все считали нужным подчеркнуть, что надо выполнить требовательность. Произошло какое-то ослабление ответственности. Это насытилось всем — не только руководящими надзорами, но и трудовыми коллективами. Говорилось и о том, что дисциплина и порядок нуждаются в укреплении.

Товарищи, я уже говорил об этом и хочу еще раз повторить: перестройка без органического искренне.

Сейчас краевой комитет

ближайшие годы будут самыми сложными и трудными. Жизнь это подтверждает. Поэтому, когда мне так горячо и страстно говорят, что трудности нарастают, проблем много, и делаю вывод: значит, перестройка пошла в жизнь. Она поднимает все новые проблемы, и их надо решать. никто за нас не будет решать. мы, конечно, видим, как непросто идут процессы перестройки и в самой партии, и в Советах, в деятельности руководящих кадров, трудовых коллективов. Как налегло всему наше общество: даются уроки гласности, демократии, новых подходов к хозяйственным делам. Мы видим, как происходит ломка устоявшихся взглядов по мере того, как страна все глубже и глубже втягивается в перестройку нашей экономики на принципах радикальной экономической реформы.

Мы проходим, прямо надо сказать, товарищи, великанскую школу. Учимся жить и работать по-новому, даже строить свои отношения по-новому. Мы должны обязательно выдержать, справиться с большими нагрузками нынешнего этапа перестройки. Это отнюдь не мелкое дело.

Но я думаю, такие кадры недолго будут на своих должностях, если круто не изменят свою позицию. Это я почувствовал по настроению людей. Это люди понимают, и это делает честь сибирякам. Но они четко различали в беседах вопросы, которые относятся к группе крупных, требующих времени, и вопросы, которые уже должны и могли быть решены на начальном этапе перестройки.

В самом деле, когда речь идет о топливе, о том, что краища течет, вода на этапах в целом микрорайона не поступает, улицы не освещены, наблюдаются перебои в работе городского транспорта и т. д., разве для устранения этого нужны годы? Вот о чем люди говорили. И что их больше всего огорчает? То, что нерешенность этих вопросов связана с деятельностью местных партийных, советских, хозяйственных, советских кадров. Значит, не хватает партийного внимания, партийного контроля. Хорошо, что сейчас краевой комитет

(продолжение на 2-й стр.).

За укрепление мира и доверия

Реальная задача перестройки, Советский Союз в своей внешней политике стремится к укреплению мира и доверия между народами. Такое лейтмотив зарубежных откликов на выступление М. С. Горбачева в Красноярске, находящееся в центре внимания международной общественности.

ПРАГА

Понятия «перестройка» и «мир» слиты в выступлении Генерального секретаря ЦК КПСС в едином целом, отметил обозреватель чехословацкого телевидения. Какие бы планы внутреннего развития Советского Союза ни обсуждались, они должны постоянно соотноситься с их внешними условиями — как с точкой зрения безопасности, так и с точкой зрения экономических иных связей с близкими и дальними соседями. Вот почему, продолжил диалог с Вашингтоном и добиваясь роста доверия в Западной Европе, Москва одновременно активизирует свою политику в азиатско-тихоокеанском регионе. Внешнеполитический раздел красноярской речи М. С. Горбачева — это своего рода декларация мирных намерений СССР в АТР.

ПЕКИН

«Мы бы очень хотели нормализовать наши отношения с Советским Союзом», заявил премьер Госсовета КНР Ли Пэн, отвечая на вопрос корреспондента Ассошиэйтед Пресс в его реакции на прозвучавшие из Красноярска предложения о полной нормализации отношений между СССР и Китаем. «Наша задача заключается в том, чтобы восстановить наши отношения на нормальном уровне», — продолжил для АПР как благородно для КНР и СССР, в таких для дела мира во всем мире. Ли Пэн выразил уверенность в том, что если обе стороны в решении важных проблем будут продолжать добиваться продвижения вперед, то вопрос о советско-китайской встрече на высшем уровне может решить на месте.

ТОКИО

«В министерстве иностранных дел Японии высоко оценили выражение в выступлении М. С. Горбачева стремления к улучшению советско-японских отношений», — сообщила «Токийский симбет», выдержанная в Красноярске наложенной на то, что позитивная тенденция получит продолжение в ходе предстоящих политических контактов, позволят внести ясность в русско-японские отношения.

СЕГОДНЯ В НОМЕРЕ: 4-5 страницы

Продолжение обсуждения проекта Устава Союза домовиков СССР, который вызвал неоднозначные оценки наших читателей.

«Честно и обстоятельно оценивать прошлые и современные достижения нашего советского искусства...» — призывает в своей статье «БЕССТРАШНЫЕ ДЕМОКРАТИЗМА» доктор филологических наук, главный редактор серии «Библиотека Ю. Андреева».

6 страница

В издательстве «Прогресс» выходит книга «Капитализм, социализм, сосуществование». Это диалог двух ученых-экономистов.

Предлагаем вниманию фрагменты этой беседы.



ПОЧТА НЕДЕЛИ

Пришло считать, что письма в редакцию — бромет общественного мнения. В последние годы это стерло устную, а сейчас — письменную.

Письма, которые пишут, это не всегда заслуживающие внимания.

И еще раз о подлинске. Пишут на эту тему не иссякает. В частности, некоторые читатели

вносят внести в перестройке злой шутки с нами, не связанные с нашим фабриком.

«Ни стоит выносить сор из избы», — утверждают, что лимит

на журнале «Молодой гардем» и «Наш современник» не объявлен, но совсем варено.

Как и ряд других изданий, они в 1989 году будут распространяться в пределах выделенных тиражей.



НОВЬ

КОЛОМЕНСКОГО

Фольклорные произведения, речитативы и представления стали неотъемлемой частью жизни бывшей царской поддосконочной усадьбы Коломенского. Древние архитектура, языковые драмы и красавицкий ансамбль дали русскому фольклору прекрасную сцену в практических ограничениях зрителей. Другое примечательное явление — национальное — привело к бытческим умельцам. Невидимо возникли в масках в стоящем в том же ряду архитектурно-ландшафтных памятников народного творчества. Царство с его пребывающими в долине забавами и небрежениями зодческих шедевров Баженова и Козлова. Но пора ли в это включить в духовную жизнь столицы?

Хоровод в Коломенском.
• Я играю на гармошке.
Фото Ю. Ильинова
и А. Михалкова.

Провинциальные страсти

31 марта с. г. в «Советской культуре» была опубликована статья музыканца А. Тевосия «Лица необщими выражением», посвященная состоявшему во Владимире фестивалю русской и советской музыки имени С. И. Танеева. Организованный в 1981 году по инициативе местного хорового мастера Э. Маркина, фестиваль этот стал праздником отечественного хорового искусства. До 1988 года состоялись три таких фестиваля. На них съезжались лучшие хоровые коллективы страны, привлекавшие многочисленных слушателей. В этом году областное музыкальное общество решило включить в программу танцевского фестиваля немало инструментальной музыки, и тому же простираются концерты не только во Владимире, но и в районах области. По мнению автора статьи, эти организаторы IV танцевального фестиваля лишили его своеобразия. Он стал похож на многие аналогичные мероприятия. Более того, из-за его распыленности участники не получили возможности творческого общения. А Тевосий указал и на то, что творческая сторона фестиваля оставляла желать лучшего. Подверг он критике и чиновников от искусства, рапортавших об успешном

проведении мероприятий, хотя успехи эти запечатлены были только на бумаге. Статья «Лица необщими выражением» не могла не заинтересовать меня, профессионально занимающегося проблемами современной музыкальной жизни. Но заместитель председателя правления Владимирского областного музыкального общества В. Бахаров сообщил мне, что опубликованный в «Советской культуре» материал вызвал протест музыкальной общественности как необъективный и «клеветнический». И вскоре инициативная группа отправила письмо в Отдел культуры ЦК КПСС с требованием «восстановить справедливость». С колпаком этого письма я ознакомился, приехав во Владимир для встречи с организаторами. «Странно, но весь смысл статьи свелся к искусственно противопоставлению одному, пусть и способному музыканту, целой группе действительных энтузиастов, бескорыстно преданных идеям просветительства», — вот что, в частности, прочел я в упомянутом послании. Этот «один музыкант», ко-

торого авторы письма охарактеризовали как способного, — заслуженный деятель искусств РСФСР, руководитель камерного хора Владимира Филармонии Эдуард Маркин, тот самый хормейстер, о котором мы уже упоминали. Ну и «действительные энтузиасты, бескорыстно преданные идеям просветительства», — это, как мы понимаем, аппарат областного музыкального общества. В. Бахаров сообщил мне, что, поставлены стилизованные под старину фонами, отреставрировано несколько домов...

Владимирского обкома КПСС. Но я уверен, что он поддержал бы и любое другое хорошее начинание в сфере культуры. А ведь моя «доброжелатель» реально не в состоянии предложить что-либо существенное, но твердить о том, что мы должны оказывать такое же внимание, как и Маркину. Я, кстати, об этом не раз говорил открыто, но это было воспринято как оскорблениe.

После всех этих рассказов я выслушал Э. Маркина.

— Все те люди, которые сейчас пишут письма в Москву, в машины забрасывают анонимами местные власти, призывают и спомогают, застонавшие в иллюзиях, Э. Маркин, якобы пользуясь по кровителем областного партийного руководства, доился для себя режима наивысшего благоприятствования, и все его идеи с «подозрительной» быстрой всплыли в жизнь. Так он за получил отреставрированное

помещение бывшей Георгиевской церкви, сделав его базой своего хора, и основал там так называемый Театр хоровой музыки. Закатил на пеллу мальчиков — никаких проблем. Возникла мысль преобразить облик переулка, в котором расположена Георгиевская церковь, — и вот уже ведутся работы: вымощен булыжником переулок, поставлены стилизованные под старину фонами, отреставрировано несколько домов...

Владимирского обкома КПСС. Но я уверен, что он поддержал бы и любое другое хорошее начинание в сфере культуры. А ведь моя «доброжелатель» реально не в состоянии предложить что-либо существенное, но твердить о том, что мы должны оказывать такое же внимание, как и Маркину. Я, кстати, об этом не раз говорил открыто, но это было воспринято как оскорблениe.

Ознакомившись с тем, что происходит во Владимире, я, признаюсь, немало был удивлен: для города так много им делается, а эти люди стараются доказать, что все исключительно корыстных целях. И заповедный уголок выстроил для него лично, и капелла мальчиков создана для того, чтобы удовлетворить его честолюбивые амбиции. А вот то, что эти мальчики как-то воскреснеют дают концерты, очень здесь популярны, почему-то помалывают. Да же не хотят признать высокий профессиональный уровень его хора, хотя весьма положительные оценки, которые были даны ему в печати крупными деятелями хорового искусства страны, наверное, что-нибудь значат. Предыдущим выглядят и обвинение в том, что Маркин «сидит только у себя в церкви»; ведь

препятствуют ему, стремятся любыми способами его дискредитировать. Возможно, они хорошие специалисты, и большинство из них, думается, искусство настроено против Э. Маркина теми, кому он стоит поперек дороги как живой укор. Но пора бы уже музыкальной общественности прозреть, прекратить распри и погасить наконец эти провинциальные страсти.

Стонали бы без амбиций и обид прислушаться и критике, высказанной А. Тевосиным в «Советской культуре» по поводу фестиваля имени С. И. Танеева. Это было бы полезно для проведения этого праздника в дальнейшем. Кстати, не мешало бы брать пример с партийного руководства области. Как сказал мне заместитель заведующего отделом пропаганды и агитации Владимирского обкома КПСС В. Д. Чечеткин, статья А. Тевосия по содержанию верно для дальнейшего фестиваля подаст вынужден обороняться от заинсистников и недоброжелателей.

Да, ситуация, сложившаяся в музыкальном мире Владимира, не очень отрадна. С одной стороны, человек, действительно заинтересованный в развитии музыкальной культуры своего города, истинный подвижник, который много работает и в педагогическом институте, и в капелле мальчиков, оставшемся практически безвозмездно от Театру хорового искусства страны, что-нибудь значит. Предыдущим выглядят и обвинение в том, что Маркин «сидит только у себя в церкви»; ведь

Ю. БОЧАРОВ.

ПЕРВЫЙ ВЫПУСК

В графе «специальность» — режиссура телевидения: по окончании годичных курсов Всесоюзного института повышения квалификации Гостелерадио СССР дипломы вручены первым 59 выпускникам.

Если вспомнить, что долгие годы Гостелерадио не имеет ни одного высшего учебного заведения, а Министерство культуры СССР, в чём ведении 70 вузов, выпускает собственно телевизионщикам крайне мало и учит их в основном заочно, то первый выпуск — событие. Событие еще и потому, что курсы собрали людей буквально со всех концов страны — от Петропавловска-Камчатского до Риги, от Перми до Ташкента. И собраны профессионалы, чьей стаж работы пять, десять, четырнадцать лет.

Из реферата Л. Рудницкой (Витебская областная студия телевидения), представленного на выпускной экзамене: «Вот уже восемь лет жители Белоруссии смотрят три программы — первую и вторую, всесоюзные, а также свою национальную. Время с 17.15 до 19.00 (по скользящему графику) отдано в наш областной студии. Именно в эти полтора часа с понедельника по пятницу местное телевидение выпускает свои передачи. Кто же не смотрит? Интеллигенты и рабочие, первая смены как зрители потерпевшие (из трудовой смены) заканчиваются в 18.15 плюс сорок минут на дорогу. Да и кто из сельских тружеников станет в будний день смотреть передачи «На полях обработки» или «Хлеба румак, что пахнет хлебом? А в выходные дни эфиры областных студий не предоставлены». Далее можно прочитать о типичной для местных студий картине: дополнительные линии, местные пленки, на нехватке материалов и средств на оформление, и все это связывается по рукам, сковывает фантазию творческих групп.

Но вот перейдем: поставленные и трудные условия, обремененные временем и качеством показа на пронгах в конкурсации с центральными программаами, местные студии продолжают бороться за зрителя, твердо веря — и это из реферата в реферат, — что нужны им. Кто, как не местная студия, может рассказать о заботах, боли и радости своего района, города, улицы? Кто знает все это лучше, чем местные жители? В борьбе за зрителя студии смело ищут новые формы подачи, которые, оставаясь для большинства неизвестными, становятся для них фактически его неизвестными. Центры творчества, как «Благода», «Московские новости», программы «Сельский час», «Будильники, Созданные же по собственному сценарию передача «Шумит Катунь» (ее автор А. Кондратов приехал из Хабаровска) стала событием, вышедшем за рамки жизни института.

И разве не парадокс, что, не заботясь по-настоящему о подготовке режиссеров телевидения, госкомитеты не менее взвинтили эту должность в штатное расписание? Возможно, все так и осталось, если бы не новое время и новые требования к работникам средств массовой информации. Не курсы пришли профессиональны, и это было видно по всему. По темам рефератов: «Опыт совместной работы трех уральских студий», «Некоторые особенности режиссур телевидения», «Выстраивание драматургии в телевизионной передаче», по преддипломной практике в ЦТ. Слушатели курсов готовят сюжеты таких популярных передач, как «Взгляд», «Московские новости», программы «Сельский час», «Будильники». Именно местные студии долгие годы нарабатывали практику прямого эфира, именно они породили популярнейшую сегодня форму передач — обратной связи.

Но вот перейдем: поставленные и трудные условия, обремененные временем и качеством показа на пронгах в конкурсации с центральными программаами, местные студии продолжают бороться за зрителя, твердо веря — и это из реферата в реферат, — что нужны им. Кто, как не местная студия, может рассказать о заботах, боли и радости своего района, города, улицы? Кто знает все это лучше, чем местные жители? В борьбе за зрителя студии смело ищут новые формы подачи, которые, оставаясь для большинства неизвестными, становятся для них фактически его неизвестными. Центры творчества, как «Благода», «Московские новости», программы «Сельский час», «Будильники, Созданные же по собственному сценарию передача «Шумит Катунь» (ее автор А. Кондратов приехал из Хабаровска) стала событием, вышедшем за рамки жизни института.

Так почему же все-таки они приехали учиться, чего ждали и оправдались ли они ожиданиями? Ответ на первый вопрос дал реферат «Становление молодого режиссера на местной студии телевидения». Г. Шумкова из Иркутска решила пройти не большой социологическое исследование, опросив интересующей ее теме соучастников. И выяснилось, что независимо от того, приходит ли человек в телевидение по страстному желанию или, оставаясь для большинства неизвестными, сидит в старых камерах в бесконечно выходящие из строя мониторы — сидит на нет качеству. Факультет открыл, иначе фактически его не возникнет. Есть приказ председателя Госкомитета СССР по телевидению и радиовещанию о выделении институту дополнительной площадки на то время, пока будет выстроено новое здание, но приказ не выполнен. А ведь с будущего года факультет приглашает на учебу еще и операторов, потом — звукорежиссеров.

Как оценивают первый год обучения на факультете педагоги Солидарны они со студентами или нет?

Заведующий кафедрой режиссера и операторского мастерства О. Доронинченко говорит:

— Слушатели совершенно прямые, высказывания свое недовольство техническим оснащением факультета. Мы ардиумы, необходиимую технику у ЦТ, но получаем только то, что в данный момент свободно. Факультет нужна студия, оснащенная новейшим оборудованием, подобная экспериментальным, действующим во многих странах.

Доронинченко поддерживает режиссер Евгений Тишков: «Идея долгосрочных стационарных курсов правильная и нужная: работы молодых режиссеров, в том числе и Центрального телевидения, поражают обилием сюжетов, которые даже в эфире не выходит. А ведь с будущего года факультет приглашает на учебу еще и операторов, потом — звукорежиссеров.

Как оценивают первый год обучения на факультете педагоги Солидарны они со студентами или нет?

Заведующий кафедрой режиссера и операторского мастерства О. Доронинченко говорит:

— Слушатели совершенно прямые, высказывания свое недовольство техническим оснащением факультета. Мы ардиумы, необходиимую технику у ЦТ, но получаем только то, что в данный момент свободно. Факультет нужна студия, оснащенная новейшим оборудованием, подобная экспериментальным, действующим во многих странах.

Много лет назад на Шаболовке были открыты первая в стране телестудия. Теперь здесь же впервые начата серьезная подготовка телевизионных режиссеров. Со временем институт получит просторное здание (строительство его начнется в будущем пятилетии). Появятся там, вероятно, свой научно-методический центр, прекрасно оборудованные студии. Но на это уйдет годы. Рационально ли, улавливая будущее, забывать сегодня о техническом оснащении только что открытого факультета. Хорошее дело надо сразу делать хорошо.

С. СЕРЕБРЯКОВА.

«Биллборд» открывает СССР

С 1 по 5 ноября в Москве пройдет выставка-продажа зарубежных и отечественных фирм социалистических стран, а также Индии и Финляндии.

Это будет первое крупное мероприятие, проведенное фирмами из различных стран мира, как она недавно получила право на выставку в Центре международного сотрудничества.

Синдикатом тому стал приезд в Москву коммерческого директора финской фирмы «Биллборд» М. Хенесси. Его выставка была посвящена пресс-конференция в Центральном доме грамзаписи.

— Я давно хотел приехать в вашу страну, — сказал Майк Хенесси, чтобы узнати, каковы сегодняшние ситуации на советском рынке грамзаписи.

М. Хенесси, директор «Биллборда», в своем выступлении отметил, что «М. Хенесси» — это финская компания, которая занимается производством грамзаписей, а также продает грамзаписи из других стран.

— Я хочу сказать, что «М. Хенесси» — это финская компания, которая занимается производством грамзаписей, а также продает грамзаписи из других стран.

— Я хочу сказать, что «М. Хенесси» — это финская компания, которая занимается производством грамзаписей, а также продает грамзаписи из других стран.

— Я хочу сказать, что «М. Хенесси» — это финская компания, которая занимается производством грамзаписей, а также продает грамзаписи из других стран.

— Я хочу сказать, что «М. Хенесси» — это финская компания, которая занимается производством грамзаписей, а также продает грамзаписи из других стран.

— Я хочу сказать, что «М. Хенесси» — это финская компания, которая занимается производством грамзаписей, а также продает грамзаписи из других стран.

— Я хочу сказать, что «М. Хенесси» — это финская компания, которая занимается производством грамзаписей, а также продает грамзаписи из других стран.

— Я хочу сказать, что «М. Хенесси» — это финская компания, которая занимается производством грамзаписей, а также продает грамзаписи из других стран.

— Я хочу сказать, что «М. Хенесси» — это финская компания, которая занимается производством грамзаписей, а также продает грамзаписи из других стран.

— Я хочу сказать, что «М. Хенесси» — это финская компания, которая занимается производством грамзаписей, а также продает грамзаписи из других стран.

— Я хочу сказать, что «М. Хенесси» — это финская компания, которая занимается производством грамзаписей, а также продает грамзаписи из других стран.

— Я хочу сказать, что «М. Хенесси» — это финская компания, которая занимается производством грамзаписей, а также продает грамзаписи из других стран.

— Я хочу сказать, что «М. Хенесси» — это финская компания, которая занимается производством грамзаписей, а также продает грамзаписи из других стран.

— Я хочу сказать, что «М. Хенесси» — это финская компания, которая занимается производством грамзаписей, а также продает грамзаписи из других стран.

— Я хочу сказать, что «М. Хенесси» — это финская компания, которая занимается производством грамзаписей, а также продает грамзаписи из других стран.

— Я хочу сказать, что «М. Хенесси» — это финская компания, которая занимается производством грамзаписей, а также продает грамзаписи из других стран.

— Я хочу сказать, что «М. Хенесси» — это финская компания, которая занимается производ

Должники и кредиторы

С. М. Давайте поговорим немного о будущем капитализма. Не окнется ли глобальный кризис капиталистической экономики? Утверждают, что интенсивная спекуляция на Уолл-стрит и других фондовых биржах во всем мире капиталистическому миру приведет к ситуации, напоминающей 1929 год. То были канун последней «великой депрессии». Не грядет ли новый «великий крах»?

Дж. Г. У нас в Соединенных Штатах существует целая небольшая индустрия, которая регулярно выпускает книги, предупреждающие о грядущей экономической катастрофе. Я всегда относился к ним с некоторым подозрением. Однако в то время, как мы с вами беседуем здесь в конце лета 1987 года, на Уолл-стрит, а также на японской фондовой бирже разворачиваются круизящие спекуляции. Это перегружает нашу систему огромной долговой структурой. Когда вновь разразится инфляция, федеральная резервная система повысит учетную ставку и ужесточит кредит. А это может привести к резкому падению на бирже. Возможны банкротства и другие самые нежелательные последствия.

Не воспринимайте, однако, мои слова как предсказание...

С. М. Разрешите затронуть другой вопрос. По всей Западной Европе, в кругах, которые я бы назвал неоконсервативными, обсуждается новая концепция. Концепция «общества одной трети — даун третей».

Одна треть — это те, кого они считают старателей пролетариатом: низкооплачиваемые трудащицы, безработные, пенсионеры и вообще люди с низкими доходами, то есть те, кому капитализм ничего не может посулить. Две трети — это те, у кого есть дела в капиталистическом производстве, кого пытаются втянуть в более крупное долевое участие. Утверждают, что подобная концепция может стать основой радикального поворота от нейтралитета и разведовского капитализма, существовавшего на протяжении последних 50 лет, к новой разновидности капитализма — «чистому» капитализму, без каких-либо реформ, без социальной демократии, без социального страхования и т. п. Что вы думаете об этой теории «нижнего класса»?

Дж. Г. Замечательная игра воображения, которая должна целиком оставаться в умозрительной сфере! Консерваторы и их союзники неоконсерваторы ломают голову главным образом над тем, как попытаться тем или иным новым способом уклониться от ответственности. Я же твердо придерживаюсь идеи, что наше общество должно продолжать нести полную ответственность за менее удачливых сограждан.

С. М. Но вы согласны с утверждением, что у вас существует так называемый низший класс?

Дж. Г. Я согласен с тем, что в Соединенных Штатах и других индустриальных странах существуют люди, у которых ограничен доступ и преимущества капиталистической системы. Я рассматриваю их как группу населения, нуждающуюся в обязательной государственной помощи: государственном образовании, государственном жилье, условиях для отдыха, публичных библиотеках. Такая помощь обеспечила бы дальнейшее их большую занятость.

Теперь, после этого заявления, разрешите мне добавить, что на протяжении последних 50 лет — в период моей сознательной жизни и деятельности — мы добились огромного прогресса в сокращении численности низшего класса. С. М. Вижу, что вы считаете реформы, направленные на улучшение жизни так называемого низшего класса, одной из необходимых перемен в рамках капиталистической системы. Вы ведь именно так на это смотрите?

Дж. Г. Именно так. Вы сформулировали гораздо лучше, чем я.

С. М. Тогда, быть может, перейдем к другому предмету? Вы говорили о корпоративной бюрократии, о росте ее могущества в обществе и о возможности реформы корпорации. Вы отметили, что не видите реальной возможности осуществить такую реформу. Но есть ли возможности ограничить мощь бюрократических корпораций?

Дж. Г. Корпоративная власть существует, нет сомнений. Но в целом ныне мени это бесполезно менять, нежели лет 50—60 назад, когда и только начали изучать экономику. Тогда власть корпорации ярко проявлялась в ее контроле над ценами, в ее влиянии на рынок рабочей силы и в ее ведущем присутствии в Вашингтоне. Думается, в целом эта власть в последние полвека ослабла. Одним из факторов стал переход управления корпорацией от старомодного капиталиста и менеджера. А в Соединенных Штатах в результате вторжения японских, корейских и тайваньских производителей происходит и сокращение монопольной власти корпораций. Сегодня мы сталкиваемся с куда более острым конкуренцией, нежели четверть века назад, когда я писал «Новое индустриальное общество».

С. М. Не кажется ли вам, что ограничение власти корпоративной бюрократии в обществе способствовало бы экономическому и социальному развитию капитализма?

Дж. Г. Погодите, что способствовало бы, но не представляю, каким образом можно ограничить ее власть.

С. М. Такая возможность вам представляется нереальной?

Дж. Г. Должен сказать: в том, что касается бюрократического аппарата корпораций, все, что мы можем сделать, — это признать его существование и смириться с тем, что он останется.

С. М. Такое существование?

Дж. Г. Должен сказать: в том, что касается бюрократического аппарата корпораций, все, что мы можем сделать, — это признать его существование и смириться с тем, что он останется.

С. М. Есть еще один вопрос, который вы поднимали ранее: подталкивающие изменения в классовой структуре американского общества и в экономической. Происходит движение от экономики, ориентированной преимущественно на производство, и экономики, ориентированной преимущественно на сферу услуг. Смогут ли Соединенные Штаты выжить в этом мире, имея экономику услуг, импортируя товары, производимые другими странами, и продавая свои услуги остальному миру? Разве нет уже достаточно крупного торгового дефицита США, дефицита платежного баланса? И разве движение в экономике услуг не ведет к обострению этой проблемы?

Дж. Г. Могут ли США выжить, имея экономику услуг? Несомненно, для некоторых, даже многих, это означало бы снижение уровня жизни. Если мы отдалим производство стали, автомобилей, химикатов, электронной техники и телевизоров производству, то рабочие, занятые в супериндустрии, будут вынуждены работать за гораздо более низкое жалование в заведениях «Макдоналдс».

И в многих случаях их жалование также придется работать. Это потребует болезненной перестройки, я не предусматриваю ее социальных последствий и издержек. Но, отвечая на ваш вопрос, хотелось бы отметить, что стадийная промышленность и судостроение — это еще не все производство. Как я уже говорил, когда у людей хорошие вещи в достатке, им хочется, чтобы у этих вещей был еще и более нарядный внешний вид, современный дизайн. Есть еще и телевидение, и другие разделения. Поэтому естественно, чтобы мы, в Соединенных Штатах, двигались в сторону индустрии разделения и искусства и, конечно, — мне кажется, это было подтверждено неоднократно, — в мир более совершенной техники, в мир образования. Я уже отмечал, что наши университеты все еще влекут людей со всех концов света.

* * *

«Великий крах» на биржах произошел вновь в 1987 году — через два месяца, как были проанализированы эти слова.

С. М. Вы видите Соединенные Штаты в будущем как общество, которое будет развлекаться, общаться остальной мир и вообще заниматься массой разных очень приятных дел, в то время как другие народы будут трудиться в поте лица и производить для вашего потребления продукцию тяжелой промышленности.

Дж. Г. В вашей формулировке довольно много предубежденности, но я не стану слишком решительно ее оспаривать.

Вы расспрашивали меня о будущем капитализма. Не уверен, что у нас самим существует полная ясность по этому вопросу. Хотелось бы узнать, каким вам видится его будущее?

С. М. Капиталистическая экономика сейчас, безусловно, находится на начальном этапе новой технической революции, которая может привести от нынешнего застоя, периода замедленного роста, к общему подъему. Однако, думается, для этого существуют две серьезных препятствий.

Первое — продолжающаяся гонка вооружений, о чём мы уже говорили. Я убежден, что плоды технической революции должны быть более доступны потребителям и в меньшей степени использоваться в военных интересах. Наконец две трети валового национального продукта любой экономики идет на потребительские товары, услугы, и она еще продолжает оставаться дорогостоящими, несмотря на огромный прогресс в технической области.

Ранее мы говорили о высоких ценах на сельскохозяйственные товары. Ну разве не позор, что почка сигарет сегодня стоит столько же, сколько хорошие наручные часы?

Дж. Г. Конечно, нет. Это случилось всего лишь потому, что у нас произошли огромные технические перемены в производстве часов. Мой коллега по Гарвардскому университету Дэвид Линдс написал блестящую книгу «Революция времени», в которой указывает, что у каждого человека в Америке сейчас есть часы, куда более точные, чем ему требуется. И все же не осуждаю тот факт, что такие часы сравнительно дешевые.

С. М. Но ведь если бы техническая революция больше сконцентрировала свои усилия на потребительских товарах и технологиях их производства, было бы много легче достичь подъема в капиталистической экономике, нежели при сохранении нынешней ситуации, когда

вершиенно очевидным причинам они не были слишком успешными, но я надеюсь, что в будущем это положение изменится.

Мы должны подумать и о будущем «третьего мира», поскольку, продавая оружие развивающимся странам, мы способствуем их милитаризации. Вместо этого нам следовало бы сотрудничать с ними экономически и социальным развитием и повышением их уровня жизни. Вот на что нужно было направить нашу энергию.

Дж. Г. Это верно. Теперь, когда мы определяем будущее капитализма, позволите добавить, мне очень приятно слышать от вас, что наше благополучие не наносит ущерба социалистическому миру, что капитализм в социалистическом мире вполне могут сосуществовать, способствуя всему процветанию. С этим мы оба можем согласиться.

На перекрестке трех дорог

Дж. Г. Переходим теперь к вопросу о будущем социализма. Каким вы его видите и что думаете о ходе осуществления хозяйственной реформы Горбачева?

С. М. Мне представляются возможными три сценария. Я называю их, конечно, в более или менее упрощенном виде, а в жизни все может быть многое сложнее. Первый предполагает угрозу бюрократического саботажа нынешней антиглобалистической реформ, то есть попытку сохранить прежнее положение или в лучшем случае отдалиться косметическими изменениями.

Почему возможен такой вариант? Прежде всего потому, что нынешние реформы не могут обеспечить волнистый скачок к немедленному экономическому процветанию. Переход к новой системе весьма сложен.

Консервативные силы, бюрократия, станут утверждать, что трудности возникли из-за отказа от административно-командных методов руководства экономикой. Нечто подобное произошло в 1984 году, когда Хрущева обвинили

введение будет полностью определяться рынком, как вы и предлагали при обсуждении реформ в СССР, а также появлением свободного рынка в рабочем секторе.

Дж. Г. Этот сценарий, я чувствую, не вдохновляет вас. В чем вы видите его недостатки?

С. М. Прежде всего он допускает возможность безудержной инфляции.Хочу сослаться на концепцию, которую вы выдвинули в своих книгах, — идею уравновешивающей силы. При социалистической рыночной системе, где руководство предприятиями находятся в руках трудовых коллективов, не существует противодействующей силы, способной противостоять бесконтрольному росту их денежных доходов и цен. Я подозреваю, что без этого легко возникает безудержная инфляция, особенно если не развита конкуренция между самими предприятиями. В этом я вижу один из недостатков второго сценария.

Дж. Г. Иными словами, не будет никакого инструмента контроля над повышением зарплат рабочих и ее дальнением на рынок?

С. М. И на цены. Я обеими руками за то, чтобы рабочий получал справедливую долю, но против непрерывного повышения зарплат, опережающего рост производительности, а именно так и происходит в Югославии.

Дж. Г. Рассматривая противодействующую силу, я доказывал, что рабочий профсоюз, кооперативы, даже цель однотипных фирм-магазинов либо супермаркетов представляют силу, способную нейтрализовать влияние производящей корпорации. В социалистических же странах в этом смысле получится так, что вся сила останется за обделенными рабочими, а в распоряжении работодателя не окажется никаких нейтрализующих ограничений.

С. М. Либо, если хотите, в распоряжении центральной планирующей власти. Предположим, что такой недостаток можно преодолеть, что рынок функционирует достаточно эффективно и безудержной инфляции не имеет места. Какие у нас основания считать, что подобная социалистическая система будет действовать успешнее капиталистической, расплагающейся в различных традициях?

Дж. Г. Полностью рыночный социализм, по моему, есть нечто за пределами нынешних возможностей и воображения.

С. М. У нас есть, как я уже упоминал, положение о банкротствах, включенное в новый Закон о предприятиях. Такая возможность не привносит прибыли, но продолжает действовать? Не собирается ли вы подавлять статью 11 нашего закона о банкротстве?

Дж. Г. Есть еще два-три вопроса, которые хотелось бы вам задать. Как насчет убытков предприятий, тех, которые совершенно очевидно не приносят прибыли, но продолжают действовать? Не собирается ли вы подавлять статью 11 нашего закона о банкротстве?

С. М. Мы сами организовали ряд высших школ управления, хотя их следовало бы иметь побольше. Однако главной задачей центральных властей должен стать отбор кадров, которых были бы в достаточной степени независимы и способны заботиться о будущем благополучии предпринимателей.

Дж. Г. Рассматривая противодействующую силу, я доказывал, что рабочий профсоюз, кооперативы, даже цель однотипных фирм-магазинов либо супермаркетов представляют силу, способную нейтрализовать влияние производящей корпорации. В социалистических же странах в этом смысле получится так, что вся сила останется за обделенными рабочими, а в распоряжении работодателя не окажется никаких нейтрализующих ограничений.

С. М. Либо, если хотите, в распоряжении центральной планирующей власти. Предположим, что такой недостаток можно преодолеть, что рынок функционирует достаточно эффективно и безудержной инфляции не имеет места. Какие у нас основания считать, что подобная социалистическая система будет действовать успешнее капиталистической, расплагающейся в различных традициях?

Дж. Г. Полностью рыночный социализм, по моему, есть нечто за пределами нынешних возможностей и воображения.

С. М. У нас есть, как я уже упоминал, положение о банкротствах, включенное в новый Закон о предприятиях. Такая возможность не привносит прибыли, но продолжает действовать? Не собирается ли вы подавлять статью 11 нашего закона о банкротстве?

Дж. Г. Есть еще два-три вопроса, которые хотелось бы вам задать. Как насчет убытков предприятий, тех, которые совершенно очевидно не приносят прибыли, но продолжают действовать? Не собирается ли вы подавлять статью 11 нашего закона о банкротстве?

С. М. Мы сами организовали ряд высших школ управления, хотя их следовало бы иметь побольше. Однако главной задачей центральных властей должен стать отбор кадров, которых были бы в достаточной степени независимы и способны заботиться о будущем благополучии предпринимателей.

Дж. Г. Рассматривая противодействующую силу, я доказывал, что рабочий профсоюз, кооперативы, даже цель однотипных фирм-магазинов либо супермаркетов представляют силу, способную нейтрализовать влияние производящей корпорации. В социалистических же странах в этом смысле получится так, что вся сила останется за обделенными рабочими, а в распоряжении работодателя не окажется никаких нейтрализующих ограничений.

С. М. Либо, если хотите, в распоряжении центральной планирующей власти. Предположим, что такой недостаток можно преодолеть, что рынок функционирует достаточно эффективно и безудержной инфляции не имеет места. Какие у нас основания считать, что подобная социалистическая система будет действовать успешнее капиталистической, расплагающейся в различных традициях?

Дж. Г. Полностью рыночный социализм, по моему, есть нечто за пределами нынешних возможностей и воображения.

С. М. У нас есть, как я уже упоминал, положение о банкротствах, включенное в новый Закон о предприятиях. Такая возможность не привносит прибыли, но продолжает действовать? Не собирается ли вы подавлять статью 11 нашего закона о банкротстве?

Дж. Г. Есть еще два-три вопроса, которые хотелось бы вам задать. Как насчет убытков предприятий, тех, которые совершенно очевидно не приносят прибыли, но продолжают действовать? Не собирается ли вы подавлять статью 11 нашего закона о банкротстве?

С. М. Мы сами организовали ряд высших школ управления, хотя их следовало бы иметь побольше. Однако главной задачей центральных властей должен стать отбор кадров, которых были бы в достаточной степени независимы и способны заботиться о будущем благополучии предпринимателей.

Дж. Г. Рассматривая противодействующую силу, я доказывал, что рабочий профсоюз, кооперативы, даже цель однотипных фирм-магазинов либо супермаркетов представляют силу, способную нейтрализовать влияние производящей корпорации. В социалистических же странах в этом смысле получится так, что вся сила останется за обделенными рабочими, а в распоряжении работодателя не окажется никаких нейтрализующих ограничений.

С. М. Либо, если хотите, в распоряжении центральной планирующей власти. Предположим, что такой недостаток можно преодолеть, что рынок функционирует достаточно эффективно и безудержной инфляции не имеет места. Какие у нас основания считать, что подобная социалистическая система будет действовать успешнее капиталистической, расплагающейся в различных традициях?

ОРБИТЫ СОТРУДНИЧЕСТВА

ПОЧЕМУ ИЗ ЕВРОПЫ ЕДУТ ЗА МЕБЕЛЬЮ В ЖИТОМИР

Мебельные комплекты, сделанные на Украине, давно пользуются спросом в нашей стране и за рубежом. Лишились здесь мастеров из Киева и Закарпатья. Недавно в Житомире побывали представители нескольких зарубежных фирм. Они предложили создать совместную советско-французскую фирму, заключить крупные контракты на поставку советской мебели за границу. Об этом рассказал нам генеральный директор фирмы «Житомирдрев» Михаил ЗАГЛАДЬКО.

— Чем объясняется, что именно Житомир выбрал зарубежные партнеры? У вас какие-то особые города деревень, дреесовые материалы? Или технологии? Ведь среди тех, кто предложил сотрудничество, фирмы — заказчики мебельной моды из ФРГ и Франции?

— Конечно, и заказчики, и партнеры обращали внимание на сырье, на технологии, на мастеров. Французские коллеги, изучив все наши предприятия, довольно быстро сориентировались. Они предложили создать совместную советско-французскую фирму, заключить крупные контракты на поставку советской мебели за границу. Об этом рассказали нам генеральный директор фирмы «Житомирдрев» Михаил ЗАГЛАДЬКО.

Мы имеем от всей прибыли 17 процентов, остальное идет государству. Но рабочие потребовали уточнить, что значит «идет государству» — куда, кому и на что конкретно. Я стал разбираться. И понял, что пока еще существующая система несправедливая. Изложу вкратце: львиной долей прибыли идет вовсе не в государственную конопильку, чтобы в конце концов вернуться к нам же, а на то, чтобы покрыть расходы убыточных предприятий. Получается так: мы хорошо работаем, в нас наказывают, другие плохо — им прощают. Если подходит по-хозяйски, то убыточные предприятия необходимо ликвидировать как банкротов. Выигрывает от этого и общество в целом, и каждый трудящийся. Мне лично такое положение вещей мешает работать, мешает развивать производство, мешает улучшать жизнь наших рабочих...

— Но в Житомире поговаривают, что мы миллионы. И ваши рабочие живут лучше всех...

— Как работают, так и живут. А могли бы еще лучше. Мы можем выиграть, но не можем продолжаться бесконечно. Перестройка ломает старый механизм. Мы, как можем, стараемся убыстрить этот процесс.

— Сейчас сложилась непростая для покупателя тенденция: постоянное дорожание мебели. Вы не исключаете?

— И да, и нет. В Европе и в мире вообще мебель стала дороже. Не исключение и Советский Союз. Рынок национализирует мебель из плит и искусственных материалов. Комплекты же из ореха, бук, дуба, других ценных пород становятся все дороже. К тому же немалая наценка на оригинальность разработки. Вот такая картина. Мы пока что в более выгодной ситуации. Нам не удалось завозить древесину из других стран или республик — все растет здесь, рядом. Кроме того, чтобы изделия были дешевыми, объединение создало свое конструкторское бюро. Значит, рече закупаются чужие идеи. Вот и получилось у нас: к примеру, новая «Альбина» — «вдое» дешевле своей предшественницы. Хотя и качество выше, и изделие модное...

— Значит, «Житомирдрев» идет в ногу с модой?

— Ну это слишком громко. Нам еще рано говорить об этом. Хотя... Давайте пройдем разговор о моде годами через два. Сегодня скажу только одно: ежегодно мы обновляем свыше 20 процентов изделий. Через 4—5 лет ассортимент меняется полностью. Несмотря на то, что вся мебель — только высшего качества.

— Как руководитель крупного объединения, как молодой руководитель вы не можете не ставить в «бронестоящем» поборников стального механизма...

— Без этого пока не обходится. Иные консерваторы уверены, что перестройка — это неизбежно, что это лишь кампания. Другие, видимо, «профессиональные бюрократы» чувствуют необратимость перемен. И идут против нового довольно агрессивно, наступательно. Иное дело те, кто выступает с конструктивными предложениями против устаревших директив. К ним, думаю, стоит прислушиваться, всегда найдешь рациональное зерно.

У нас на предприятии проходит горячие дебаты по многим вопросам. Порой загоняют в угол и меня — генерального директора. Ничего страшного этого нет. В споре, как известно, рождается истина. Кроме того, это и есть демократическое руководство: каждый может участвовать в судьбе предприятия. Сейчас работники объединения — я не исключение — не устраивают существующее положение вещей.

— Это касается политики развития предприятий?

— В некоторой степени да. Мы уже работаем на основе хозрасчета. Что это да-ло рабочим? Повысились та-

кже зарплаты, но не все получают. С обеих сторон. Скажу о нас. Во-первых, сложная и необычная для мастеров из других регионов работа для нас была традиционной историей. Поэтому нам не нужно переучиваться. Мало того, мастера не потеряют квалификацию, постоянно будут находиться в «форме». Во-вторых, на дополнительную прибыль можно будет купить новое оборудование, технологии.

— Это касается политики развития предприятий?

— В некоторой степени да. Мы уже работаем на основе хозрасчета. Что это да-ло рабочим? Повысились та-

кже зарплаты, но не все получают. С обеих сторон. Скажу о нас. Во-первых, сложная и необычная для мастеров из других регионов работа для нас была традиционной историей. Поэтому нам не нужно переучиваться. Мало того, мастера не потеряют квалификацию, постоянно будут находиться в «форме». Во-вторых, на дополнительную прибыль можно будет купить новое оборудование, технологии.

— Это касается политики развития предприятий?

— В некоторой степени да. Мы уже работаем на основе хозрасчета. Что это да-ло рабочим? Повысились та-

кже зарплаты, но не все получают. С обеих сторон. Скажу о нас. Во-первых, сложная и необычная для мастеров из других регионов работа для нас была традиционной историей. Поэтому нам не нужно переучиваться. Мало того, мастера не потеряют квалификацию, постоянно будут находиться в «форме». Во-вторых, на дополнительную прибыль можно будет купить новое оборудование, технологии.

— Это касается политики развития предприятий?

— В некоторой степени да. Мы уже работаем на основе хозрасчета. Что это да-ло рабочим? Повысились та-

кже зарплаты, но не все получают. С обеих сторон. Скажу о нас. Во-первых, сложная и необычная для мастеров из других регионов работа для нас была традиционной историей. Поэтому нам не нужно переучиваться. Мало того, мастера не потеряют квалификацию, постоянно будут находиться в «форме». Во-вторых, на дополнительную прибыль можно будет купить новое оборудование, технологии.

— Это касается политики развития предприятий?

— В некоторой степени да. Мы уже работаем на основе хозрасчета. Что это да-ло рабочим? Повысились та-

кже зарплаты, но не все получают. С обеих сторон. Скажу о нас. Во-первых, сложная и необычная для мастеров из других регионов работа для нас была традиционной историей. Поэтому нам не нужно переучиваться. Мало того, мастера не потеряют квалификацию, постоянно будут находиться в «форме». Во-вторых, на дополнительную прибыль можно будет купить новое оборудование, технологии.

— Это касается политики развития предприятий?

— В некоторой степени да. Мы уже работаем на основе хозрасчета. Что это да-ло рабочим? Повысились та-

кже зарплаты, но не все получают. С обеих сторон. Скажу о нас. Во-первых, сложная и необычная для мастеров из других регионов работа для нас была традиционной историей. Поэтому нам не нужно переучиваться. Мало того, мастера не потеряют квалификацию, постоянно будут находиться в «форме». Во-вторых, на дополнительную прибыль можно будет купить новое оборудование, технологии.

— Это касается политики развития предприятий?

— В некоторой степени да. Мы уже работаем на основе хозрасчета. Что это да-ло рабочим? Повысились та-

кже зарплаты, но не все получают. С обеих сторон. Скажу о нас. Во-первых, сложная и необычная для мастеров из других регионов работа для нас была традиционной историей. Поэтому нам не нужно переучиваться. Мало того, мастера не потеряют квалификацию, постоянно будут находиться в «форме». Во-вторых, на дополнительную прибыль можно будет купить новое оборудование, технологии.

— Это касается политики развития предприятий?

— В некоторой степени да. Мы уже работаем на основе хозрасчета. Что это да-ло рабочим? Повысились та-

кже зарплаты, но не все получают. С обеих сторон. Скажу о нас. Во-первых, сложная и необычная для мастеров из других регионов работа для нас была традиционной историей. Поэтому нам не нужно переучиваться. Мало того, мастера не потеряют квалификацию, постоянно будут находиться в «форме». Во-вторых, на дополнительную прибыль можно будет купить новое оборудование, технологии.

— Это касается политики развития предприятий?

— В некоторой степени да. Мы уже работаем на основе хозрасчета. Что это да-ло рабочим? Повысились та-

кже зарплаты, но не все получают. С обеих сторон. Скажу о нас. Во-первых, сложная и необычная для мастеров из других регионов работа для нас была традиционной историей. Поэтому нам не нужно переучиваться. Мало того, мастера не потеряют квалификацию, постоянно будут находиться в «форме». Во-вторых, на дополнительную прибыль можно будет купить новое оборудование, технологии.

— Это касается политики развития предприятий?

— В некоторой степени да. Мы уже работаем на основе хозрасчета. Что это да-ло рабочим? Повысились та-

кже зарплаты, но не все получают. С обеих сторон. Скажу о нас. Во-первых, сложная и необычная для мастеров из других регионов работа для нас была традиционной историей. Поэтому нам не нужно переучиваться. Мало того, мастера не потеряют квалификацию, постоянно будут находиться в «форме». Во-вторых, на дополнительную прибыль можно будет купить новое оборудование, технологии.

— Это касается политики развития предприятий?

— В некоторой степени да. Мы уже работаем на основе хозрасчета. Что это да-ло рабочим? Повысились та-

кже зарплаты, но не все получают. С обеих сторон. Скажу о нас. Во-первых, сложная и необычная для мастеров из других регионов работа для нас была традиционной историей. Поэтому нам не нужно переучиваться. Мало того, мастера не потеряют квалификацию, постоянно будут находиться в «форме». Во-вторых, на дополнительную прибыль можно будет купить новое оборудование, технологии.

— Это касается политики развития предприятий?

— В некоторой степени да. Мы уже работаем на основе хозрасчета. Что это да-ло рабочим? Повысились та-

кже зарплаты, но не все получают. С обеих сторон. Скажу о нас. Во-первых, сложная и необычная для мастеров из других регионов работа для нас была традиционной историей. Поэтому нам не нужно переучиваться. Мало того, мастера не потеряют квалификацию, постоянно будут находиться в «форме». Во-вторых, на дополнительную прибыль можно будет купить новое оборудование, технологии.

— Это касается политики развития предприятий?

— В некоторой степени да. Мы уже работаем на основе хозрасчета. Что это да-ло рабочим? Повысились та-

кже зарплаты, но не все получают. С обеих сторон. Скажу о нас. Во-первых, сложная и необычная для мастеров из других регионов работа для нас была традиционной историей. Поэтому нам не нужно переучиваться. Мало того, мастера не потеряют квалификацию, постоянно будут находиться в «форме». Во-вторых, на дополнительную прибыль можно будет купить новое оборудование, технологии.

— Это касается политики развития предприятий?

— В некоторой степени да. Мы уже работаем на основе хозрасчета. Что это да-ло рабочим? Повысились та-

кже зарплаты, но не все получают. С обеих сторон. Скажу о нас. Во-первых, сложная и необычная для мастеров из других регионов работа для нас была традиционной историей. Поэтому нам не нужно переучиваться. Мало того, мастера не потеряют квалификацию, постоянно будут находиться в «форме». Во-вторых, на дополнительную прибыль можно будет купить новое оборудование, технологии.

— Это касается политики развития предприятий?

— В некоторой степени да. Мы уже работаем на основе хозрасчета. Что это да-ло рабочим? Повысились та-

кже зарплаты, но не все получают. С обеих сторон. Скажу о нас. Во-первых, сложная и необычная для мастеров из других регионов работа для нас была традиционной историей. Поэтому нам не нужно переучиваться. Мало того, мастера не потеряют квалификацию, постоянно будут находиться в «форме». Во-вторых, на дополнительную прибыль можно будет купить новое оборудование, технологии.

— Это касается политики развития предприятий?

— В некоторой степени да. Мы уже работаем на основе хозрасчета. Что это да-ло рабочим? Повысились та-

кже зарплаты, но не все получают. С обеих сторон. Скажу о нас. Во-первых, сложная и необычная для мастеров из других регионов работа для нас была традиционной историей. Поэтому нам не нужно переучиваться. Мало того, мастера не потеряют квалификацию, постоянно будут находиться в «форме». Во-вторых, на дополнительную прибыль можно будет купить новое оборудование, технологии.

— Это касается политики развития предприятий?

— В некоторой степени да. Мы уже работаем на основе хозрасчета. Что это да-ло рабочим? Повысились та-

кже зарплаты, но не все получают. С обеих сторон. Скажу о нас. Во-первых, сложная и необычная для мастеров из других регионов работа для нас была традиционной историей. Поэтому нам не нужно переучиваться. Мало того, мастера не потеряют квалификацию, постоянно будут находиться в «форме». Во-вторых, на дополнительную прибыль можно будет купить новое оборудование, технологии.

— Это касается политики развития предприятий?

— В некоторой степени да. Мы уже работаем на основе хозрасчета. Что это да-ло рабочим? Повысились та-

кже зарплаты, но не все получают. С обеих сторон. Скажу о нас. Во-первых, сложная и необычная для мастеров из других регионов работа для нас была традиционной историей. Поэтому нам не нужно переучиваться. Мало того, мастера не потеряют квалификацию, постоянно будут находиться в «форме». Во-вторых, на дополнительную прибыль можно будет купить новое оборудование, технологии.

— Это касается политики развития предприятий?

— В некоторой степени да. Мы уже работаем на основе хозрасчета. Что это да-ло рабочим? Повысились та-

кже зарплаты, но не все получают. С обеих сторон. Скажу о нас. Во-первых, сложная и необычная для мастеров из других регионов работа для нас была традиционной историей. Поэтому нам не нужно переучиваться. Мало того, мастера не потеряют квалификацию, постоянно будут находиться в «форме». Во-вторых, на дополнительную прибыль можно будет купить новое оборудование, технологии.

— Это касается политики развития предприятий?

— В некоторой степени да. Мы уже работаем на основе хозрасчета. Что это да-ло рабочим? Повысились та-

кже зарплаты, но не все получают. С обеих сторон. Скажу о нас. Во-первых, сложная и необычная для мастеров из других регионов работа для нас была традиционной историей. Поэтому нам не нужно переучиваться. Мало того, мастера не потеряют квалификацию, постоянно будут находиться в «форме». Во-вторых, на дополнительную прибыль можно будет купить новое оборудование, технологии.

— Это касается политики развития предприятий?

— В некоторой степени да. Мы уже работаем на основе хозрасчета. Что это да-ло рабочим? Повысились та-

кже зарплаты, но не все получают. С обеих сторон. Скажу о нас. Во-первых, сложная и необычная для мастеров из других регионов работа для нас была традиционной историей. Поэтому нам не нужно переучиваться. Мало того, мастера не потеряют квалификацию, постоянно будут находиться в «форме». Во-вторых, на дополнительную прибыль можно будет купить новое оборудование, технологии.

— Это касается политики развития предприятий?

— В некоторой степени да. Мы уже работаем на основе хозрасчета. Что это да-ло рабочим? Повысились та-

кже зарплаты, но не все получают. С обеих сторон. Скажу о нас. Во-первых, сложная и необычная для мастеров из других регионов работа для нас была традиционной историей. Поэтому нам не нужно переучиваться. Мало того, мастера не потеряют квалификацию, постоянно будут находиться в «форме». Во-вторых, на дополнительную прибыль можно будет купить новое оборудование, технологии.

